# UBM newis N•4 Janvier 2021 

## RAPPORT ANNUEL



## Editol

Au seuil de cette année 2021, il m'est agréable de vous présenter mes meilleurs vœux de bonne santé et de prospérité en dépit des circonstances exceptionnelles que nous vivons depuis bientôt un an.

Les circonstances actuelles ont requis de nous tous de faire preuve d'agilité et d'innovation en termes d'organisation et de procédures de travail. Défis que notre Union a su relever rapidement en repensant l'ensemble de son activité pour tenir compte des nouvelles contraintes imposées par la pandémie de la Covid-19.

C'est ainsi qu'au cours de l'année 2020 nous avons réussi à garder le même niveau d'activité habituelle malgré une baisse significative de nos ressources financières.

Vous trouverez dans ce 4ème numéro de notre lettre d'information, «UBM News », la synthèse des principales activités réalisées au cours de cette période.

Dans ce cadre, plusieurs conférences et sessions de formation en ligne ont été organisées sur des thématiques d'intérêt pour l'activité du secteur bancaire et financier.

Nous avons également publié la 3 éme édition de notre rapport annuel sur les secteurs bancaires et financiers Maghrébins sous le thème «Banques maghrébines : vers de nouvelles opportunités ».

Par ailleurs la présence et la visibilité de notre Union sur le plan régional et international a été améliorée à travers plusieurs partenariats avec des institutions financières, juridiques et technologiques internationales.

Ce bilan important en dépit des circonstances exceptionnelles, confirme la dynamique que connait notre activité depuis 2017, et augure de bonnes perspectives de développement au cours des prochaines années, au service de notre communauté bancaire Maghrébine.


## BANQUE POPULAIRE

FAITE POUR VOUS

## SOMMAIRE

I. $15^{\text {ème }}$ Assemblée Générale
2. $53^{\text {ème }}$ Réunion du Conseil d'Administration
3. Visite de S.E. Mr Taieb BACCOUCHE au siège de l'UBM
4. Les manifestations
5. $3^{\text {ème édition de la Newsletter }}$
6. Rapport sur le thème « Banques maghrébines :vers de nouvelles opportunités»
7. Lancement d'un projet de promotion de lintégration Maghrébine par la recherche académique appliquée
8. Achèvement de la Traduction des quatre Normes IFSB
9. Nos partenaires

## Présentation de l'UBMI



L'Union des Banques Maghrébines (UBM) a été créée le 7 Décembre 1990 à l'initiative des Présidents des Banques des 5 pays du Maghreb :
Tunisie, Algérie, Libye, Maroc, et Mauritanie.

## Pôles d'intervention

L'Union des Banques Maghrébines intervient dans quatre pôles:

Etudes et activités bancaires et financières

Ce pôle regroupe toute l'expertise professionnelle disponible au niveau maghrébin. Dans ce cadre des comités techniques et des groupes de travail étudient différents sujets d'intérêt pour le secteur bancaire maghrébin.


Information et Communication

La mission de ce pôle est de :

- Assurer la diffusion de l'information aux membres et notamment sur les nouveaux produits bancaires et les nouvelles réglementations applicables ou en préparation,
- Mettre à la disposition de ses membres un site Web et une revue spécialisée,
- Constituer un fichier des experts et des compétences maghrébins.


## Relations internationales

Ce pôle assure les relations professionnelles avec : - les Institutions et les Organisations représentatives des activités bancaires et financières hors du Maghreb, en particulier les organismes Arabes, Africains et Euro-méditerranéens ainsi les organisations financières internationales.

Séminaires et rencontres techniques

Les thèmes traités par l'UBM font l'objet de séminaires, de conférences, de rencontres et de journées techniques spécialisées qui sont organisées en alternance dans les pays du Maghreb avec l'assistance des Associations Professionnelles Locales et des banques membres.

## 15 ème Assemblée Générale

L'Union des Banques Maghrébines a tenu sa 15 ème session de l'Assemblée Générale le 10 décembre 2020. La session a commencé à 16 h 00 sous la présidence de M. Ahmed Al-Karam, Président de Directoire d'Amen Bank et président du conseil d'administration de l'Union.

L'ordre du jour de cette session comprenait les points suivants:

1. Adoption du projet d'ordre du jour
2. Adoption du compte rendu de la 14 ème session de l'Assemblée Générale tenue le 08 /11/2018 à Tunis.
3. Adoption de la nouvelle composition du Conseil d'Administration pour la période 2020-2022
4. Examen et adoption du rapport d'activité de l'Union pour la période 2019-2020
5. Examen de l'exécution budgets 2018 et 2019 et du budget prévisionnel pour 2020
6. Examen et adoption des rapports du Commissaire aux comptes pour les exercices 2018 et 2019
7. Désignation du Commissaire aux comptes pour les exercices 2020 et 2021
8. Divers
9. Fixation de la date et du lieu de la 16 ème session de l'Assemblée Générale et du 18 ème Sommet Bancaire Maghrébin

A l'issue de cette session, l'UBM a désigné un nouveau Conseil d'Administration pour la période 2020-2022.

## Composition du Conseil d'Administration



## M. Lazhar LATRECHE

Président Directeur Général Banque Extérieure d'Algérie (ALGERIE)
M. Abdulfattah Séghir GHAFFAR

Directeur Général de Libyan Islamic Bank. Président de l'Association des Banques Libyennes (LIBYE).

Président |

M. Mohand BOURAI

Directeur Général Banque de l'Agriculture et du Développement Rural (ALGERIE)

Membre |

## M. Mohamed EL KETTANI

Président Directeur Général Attijariwafa Bank (MAROC) Membre |


## M. Mohamed AGREBI

Directeur Général Banque Internationale Arabe de Tunisie Président de l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers (TUNISIE) (MAURITANIE)

Membre

M. Mohamed TAYA

Directeur
Exécutif de la Banque Al Wava Mauritanienne Islamique (BAMIS) (MAURITANIE)

Membre

Membre


M. Isselmou OULD TAJIDINE

Président Directeur Général Banque pour le Commerce et l'Industrie Président de l'Association Professionnelle des Banques de Mauritanie

## $53^{\text {ème }}$ Réunion du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de l'Union des Banques Maghrébines (UBM) a tenu sa 53 ème session à Tunis (Tunisie) le 10 décembre 2020. Au cours de cette session, le Conseil a examiné un certain nombre de rapports dont un portant sur l'activité de l'Union pour l'année 2020, et a pris un certain nombre de décisions importantes.


## Visite de S.E. Mr Taieb BACCOUCHE au siège de l'UBM



Son Excellence Mr Taieb BACCOUCHE Secrétaire Général de I'Union du Maghreb Arabe (UMA) a rendu visite au siège de l'Union des Banques Maghrébines (UBM) à Tunis.
II a été accueilli par Mr Ahmed El KARM, Président du Conseil d'Administration et Mr MohamedVall EL ALEM Secrétaire Général de I'UBM. Lors de la réunion tenue à cette occasion, Mrle Président a exprimé les vifs remerciements et la profonde gratitude de I'UBM à Mr le Secrétaire Général de l'UMA pour son soutien permanent aux activités de notre Union au service de la communauté bancaire et à l'intégration économique des pays du Maghreb. Après la présentation du parcours et des activités de l'UBM, les échanges ont porté sur les voies et moyens de renforcement de la coopération entre l'UBM et l'UMA.


## 17 ème Sommet bancaire maghrébin sur le theme : Digitalisation et transfert de fonds par les migrants Maghrébins au temps du Covid-19»

L'Union des Banques Maghrébines a organisé un sommet bancaire sur le thème Digitalisation et transfert de fonds par les migrants Maghrébins au temps du Covid-19» et qui a eu lieu en ligne Le 10 Décembre 2020, de 09h à 12h GMT.
II a été placé sous le haut patronage de S.E Mr Marouane EL ABASSI, Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie, et a été honoré par la présence de Mr Taieb BACOUCHE Secrétaire Général de l'UMA. Il a réuni un très grand nombre des présidents et dirigeants des banques et établissements financiers du Maghreb,ainsi que de nombreux partenaires et experts internationaux.


Digitalisation et transfert de fonds par les migrants Maghrébins au temps du Covid-19

Sponsor Platinum
HPS /

## Partenaires :

## Les thèmes abordés lors du sommet sont :

## Stratégies d'optimisation des transferts de fonds des migrants

- Volumes et tendances des transferts de fonds des migrants vers l'Afrique
- Typologies des circuits des transferts
- Effet du Covid-19
- Impact sur le développement
- Marge d'optimisation
- Quelles mesures pour drainer davantage de flux vers les circuits officiels des transferts de fonds?
- Impact du De-risking sur la fuite des transferts des migrants vers les circuits informels et sur la hausse de leurs coûts dans les circuits officiels. Quelles solutions.


## Modérateur



## Mr Rachid METREF

PDG, Caisse Nationale d'Epargne et dePrévoyance (CNEP Banque) Algérie

Intervenants


## Technologie, pratiques bancaires et transfert de fonds des migrants

- Quels nouveaux outils ?
- Quels nouveaux services?
- Quels obstacles ?
- Quelles nouvelles réglementations ?
- Quelles synergies entre Banques et nouveaux acteurs de transferts?


Intervenants


Mme Bouchra AMRANI Project Director, HPS



Mme ALAMI OUALI Soumia Directrice de la Banque des Marocains Du Monde, BCP


Mme Malek LANDOLSI
Directrice clients non résidents, BIAT

## Conférence sur le thème :

## Enjeux Et Perspectives De La Finance Verte Au Maghreb

Comme c'est le cas pour plusieurs pays dans le monde, les pays du Maghreb se sont engagés dans la réduction de leur émission de gaz à effet de serre dans le cadre des accords internationaux sur la protection de l'environnement et en particulier l'accord de Paris COP-21.

Par ailleurs, certains pays du Maghreb sont tenus d'accélérer leur transition énergétique et se sont engagés dans le développement de l'utilisation des énergies renouvelables dans leur Mix Electrique.

" Enjeux Et Perspectives
Le 29 Septembre 2020 De oghoo à 12hoo: GMT
De 10hoo à $13 h 00$ : heure de Tunisite
De la Finance verte au Maghreb"

La réussite de ces stratégies de transition énergétique nécessite la mobilisation de ressources financières conséquentes, publiques et privées, pour financer les projets d'énergie renouvelable et le développement de l'économie verte.



## Conférence sur le thème:

Enjeux Et Perspectives De La Finance Verte Au Maghreb

Dans ce cadre, l'Union des Banques Maghrébines a organisé une conférence sur le thème «Enjeux et Perspectives de la Finance Verte au Maghreb» et qui a eu lieu en ligne le Mardi 29 Septembre 2020 de 09h00 à 12h00 GMT.


Mardi 29 septembre 2020

Fethi HANCHI
Directeur Général - ANME

A cet évènement qui a été animé par des experts de haut niveau ont pris part des dirigeants et hauts cadres des Banques Centrales, des banques et institutions financières Maghrébines, ainsi que de nombreux partenaires et experts internationaux.

Ce webinaire a été l'occasion d'échanger avec les experts autour de l'intervention bancaire pour le financement de l'efficacité énergétique, la fabrication de l'électricité à partir de l'énergie solaire et éolienne et la création d'un marché des quotas carbone et de la compensation carbone.


## Session de formation sur le thème

«Adéquation de Fonds Propres pour les Institutions Offrant des Services Financiers Islamiques»

Dans le cadre de ses activités de formation continue, et en vue de contribuer au développement des ressources humaines de notre communauté bancaire, l'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation webinaire en arabe sur le thème «ADÉQUATION DE FONDS PROPRES POUR LES INSTITUTIONS OFFRANT DES SERVICES FINANCIERS ISLAMIQUES» Du 14 au 17 Décembre 2020.


Cette formation a visé à doter les participants des connaissances et pratiques relatives à l'adéquation de fonds propres pour les Institutions offrant des Services Financiers Islamiques (ISFI) [à l'exception des assurances islamiques (Takaful) et des organismes de placement collectif islamiques] tels que annoncées par la Norme 15 de l'IFSB (Islamic Financial Services Board, Malaysia).


## Session de formation sur le thème

« Gestion des risques bancaires »

Dans le cadre de ses activités de formation continue, et en vue de contribuer au développement des ressources humaines de notre communauté bancaire, l'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation webinaire sur le thème «Gestion des risques bancaires », du 16 au 19 Novembre 2020.


Cette formation a visé à doter les participants de capacités et méthodes directement transposables sur le terrain et permettant, entre autres, d'approfondir leur connaissance des différents aspects de la gestion des risques inhérents à l'activité bancaire.

Cette formation s'est déroulée en français et a été animée par un expert capitalisant une large expérience opérationnelle et académique.

## Deux Sessions de Formation sur le thème

«Les défis auxquels sont confrontées les banques maghrébines pour se conformer aux normes internationales de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme à la lumière des changements réglementaires et de la crise du COVID-19»
l'Union des Banques Maghrébines a organisé deux sessions de formation, dont l'une est en arabe et l'autre en français, sur le thème «Les défis auxquels sont confrontées les banques maghrébines pour se conformer aux normes internationales de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme à la lumière des changements réglementaires et de la crise du COVID-19 », et ce du 29 juin au 02 juillet 2020 pour la version française et du 26 au 28 octobre 2020 pour la version arabe.


Ces sessions de formation ont porté sur la présentation des différentes normes et standards émis par les acteurs des régulations internationales et régionales. Elles ont permis aux participants de mieux connaitre les compétences et les connaissances directement transposables sur le terrain et permettant, entre autres, d'avoir une connaissance plus précise des obligations réglementaires en pratique pour se conformer aux normes internationales, ainsi que pour concilier ces normes avec les pratiques commerciales. Les sessions de formation ont été animées par un expert capitalisant une large expérience opérationnelle.

## Session de formation sur le thème

« Principes directeurs relatifs à la gouvernance des institutions offrant des services financiers islamiques»

L'UBM a organisé du 21 au 24 Septembre 2020, une session de formation webinaire sur le thème «Principes Directeurs relatifs a la gouvernance des institutions offrant des services financiers islamiques ».


## slamic Finance

Cette formation a visé à doter les participants des connaissances et pratiques relatives aux principes directeurs relatifs à la gouvernance des institutions offrant des services financiers islamiques [à l'exception des assurances islamiques (Takaful) et des fonds d'investissement islamiques] tels que annoncées par la Norme 3 de l'IFSB (Islamic Financial Services Board, Malaysia). Cette formation gratuite s'est déroulée en français et a été animée par un expert capitalisant une large expérience opérationnelle et académique.

## Session de formation sur le thème

«les Fondamentaux de la Finance Islamique»

Cette session de formation organisé par I'UBM du 15 au 18 juin 2020 avait pour but de doter les participants de capacités et méthodes directement transposables sur le terrain et permettant, entre autres, d'approfondir les connaissances des produits et techniques du financement islamique. La session s'est déroulée en ligne, en Arabe et a été animée par un expert capitalisant une large expérience opérationnelle et académique.


## Session de formation sur le thème

## «Développement d'un Portefeuille Client »

En vue de contribuer au développement des ressources humaines de notre communauté bancaire, l'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation sur le thème «Développement d'un Portefeuille Client (Gestion de I a Relation Client)» et ce du 24 au 27 Février 2020 à Tunis. Cette formation a porté sur la gestion de la relation client. Elle a permis, entre autres, aux participants d'acquérir les bases techniques du développement d'un portefeuille client, ainsi qu'une bonne compréhension de la stratégie et des enjeux de la gestion de la relation client. La session de formation a été animée en arabe par un expert capitalisant une large expérience opérationnelle et académique.


## Session de formation sur le thème

## «Efficacité opérationnelle»

L'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation sur le thème «Efficacité Opérationnelle» du 27 au 30 Janvier 2020, à Tunis.


La session de formation s'est déroulée en français et a été animée par un expert capitalisant une large expérience internationale.
Cette session a couvert les différents aspects de l'efficacité opérationnelle de la banque. En particulier, ceux relatifs à l'amélioration de la productivité et à l'optimisation des processus.
La session de formation s'est déroulée en français et a été animée par un expert capitalisant une large expérience internationale.


## $3^{\text {ème }}$ édition de la Newsletter I

L'Union des Banques Maghrébines a publié le 3ème numéro de sa Newsletter «UBM News». Cette édition est disponible en arabe et en français sur le site web de l'UBM (www.ubmonline.org).

# UBM News <br> Nํ3 - Janvier 2020 



## Rapport sur le thème

«Banques maghrébines : vers de nouvelles opportunités»

L'Union des Banques Maghrébines (UBM) a présenté son rapport annuel 2019 sur le thème: «Banques Maghrébines : vers de nouvelles opportunités» et ce le 24 Septembre 2020 à Hôtel Laico. Ce rapport présente les tendances, perspectives et développements récents dans le secteur bancaire maghrébin.

Le rapport met l'accent, entre autre, sur la contribution et le rôle important que jouent les banques magrébines dans la double transition : transition vers le développement durable et la transition vers la digitalisation des services financiers. Il analyse les opportunités «disruptives» des banques Maghrébines. Ce contexte de grands doutes offre en effet de nouvelles pistes contribuant à l'émergence de nouveaux modèles de banques.

La cérémonie de présentation du rapport a également été une occasion de Signer des conventions de partenariats dans le domaine de la recherche sur l'intégration Maghrébine.


## Lancement d'un projet de promotion de l'intégration Maghrébine par la recherche académique appliquée

L'Union des Banques Maghrébines (UBM), I'Union du Maghreb Arabe (UMA) et l'African Finance Network (AFN) ont lancé un nouveau projet visant à promouvoir l'intégration Maghrébine à travers la réalisation de thèses de doctorat et de travaux de recherches sur des projets contribuant à cet objectif.

Dans ce cadre, plusieurs conventions de partenariat ont été signées avec des universités Tunisiennes. Il s'agit de : I'Université Centrale, Institut d'Administration des Entreprises de Tunis (IAE), I'Université Méditerranéenne et Institut des Hautes études (IHET)

D'autres Universités et institutions Maghrébines rejoindront prochainement cet important projet.


## Achèvement de la Traduction des quatre Normes IFSB

Dans le cadre d'un partenariat entre l'Union des Banques Maghrébines (UBM), I'Islamic Financial Services Board (IFSB) et La Banque islamique de développement (BID) quatre normes prudentielles de I'IFSB ont été traduites par l'UBM en français. II s'agit des normes :


## Norme IFSB-3 :

Principes directeurs relatifs à la gouvernance des institutions offrant des services financiers islamiques».

## Norme IFSB-13 :

Principes Directeurs Relatifs aux Tests de Résistance pour les Institutions Offrant des Services Financiers Islamiques.

## Norme IFSB-15:

«Adéquation de Fonds Propres pour les Institutions Offrant des Services Financiers Islamiques»

## Norme IFSB-17:

Principes fondamentaux de la réglementation de la finance islamique Cette traduction représente un apport important pour la promotion et
la dissémination de la culture de la finance islamique auprès de nos banques et établissements financiers.
Par ailleurs, l'UBM a entamé une série de séminaires de formation sur ces normes.

## Nos Partenaires

## HPS / <br> AMEF CONSULTING



Africa \& Middle East Finance

## - - BMICE

المصـرف المغــاريـي للإستشمــار و التجـــــارة الخــــارجية
Banque Maghrébine d'Investissement et de Commerce Extérieur

AGENCE NATIONALE POUR LAMAITRISEDEL'ÉNERGIE ANME


Un engagement durable et renouvelable

## BANQUE POPULAIRE GrAndir. ensemble.




RAVET
MVOCAT

LA BANQUE MONDIALE




