



UBM NEWSLETTER

N°6 JANVIER 2023



la croissance et le succès de notre organisme depuis 2017

la présence et la visibilité de notre Union sur le plan régional et international a été améliorée à travers plusieurs partenariats avec des institutions financières, juridiques et technologiques internationales.

Ce bilan important, en dépit des circonstances exceptionnelles, confirme la dynamique que connaît notre activité depuis 2017, et augure de bonnes perspectives de développement au cours des prochaines années au service de notre communauté bancaire Maghrébine.



16^{ème} Assemblée Générale

18^{ème} Sommet Bancaire Maghrébin sur le thème : « Défis et Perspectives de l'Activité Bancaire »

8^{ème} forum international des DSI sous le thème « Transform to Survive »

5^{ème} édition de l'Université d'été sous le thème « Le Financement des investissements pour les Entreprises »

Adhésion des nouveaux membres à l'UBM



Le Secrétaire Général



EDITO

J'ai le plaisir de vous présenter mes sincères vœux pour une année 2023 pleine de santé et de prospérité. Que cette nouvelle année soit marquée par la fin de la pandémie de la Covid-19 qui entrave nos activités depuis deux ans.

Cette pandémie a requis une réadaptation continue de nos plans opérationnels. Néanmoins cela nous a permis d'améliorer notre agilité. Elle a également été un formidable accélérateur de la digitalisation dans de nombreux secteurs, dont en particulier celui des services financiers.

Dans ce contexte, l'Union des Banques Maghrébines a pu maintenir un niveau d'activité comparable à celui des années précédentes, en dépit des contraintes induites par la pandémie, et malgré une baisse significative de ses ressources financières.

Vous trouverez dans ce 5^{ème} numéro de notre lettre d'information, « UBM News », un résumé des principales activités réalisées au cours de cette période.

C'est ainsi que plusieurs conférences et sessions de formation en ligne ont été organisées sur des thématiques d'intérêt pour l'activité du secteur bancaire et financier Maghrébin.

Nous avons également publié la 4^{ème} édition de notre rapport annuel sur les secteurs bancaires et financiers Maghrébins sous le thème « Banques Maghrébines : Défis et Opportunités face à la COVID-19 ».

Par ailleurs, la présence et la visibilité de notre Union sur le plan régional et international a été améliorée à travers plusieurs partenariats avec des institutions financières, juridiques et technologiques internationales.

Ce bilan important, en dépit des circonstances exceptionnelles, confirme la dynamique que connaît notre activité depuis 2017, et augure de bonnes perspectives de développement au cours des prochaines années au service de notre communauté bancaire Maghrébine.

Sommaire



01

16 ème Assemblée Générale

02

Réunions du Conseil d'Administration

03

Les Manifestations

04

5ème édition de la Newsletter

05

**Réalisation d'un rapport Annuel sur le thème «
Banques Maghrébines : les grandes Mutations
Stratégiques »**

06

Adhésion des nouveaux membres à l'UBM

07

Nos Partenaires





L'UNION DES BANQUES MAGHRÉBINES



L'Union des Banques Maghrébines (UBM) a été créée le 7 Décembre 1990 à l'initiative des Présidents des Banques des 5 pays du Maghreb : Tunisie, Algérie, Libye, Maroc, et Mauritanie.

C'est un organisme régional, à but non lucratif, jouissant de la personnalité morale et de l'autonomie financière. Il regroupe aujourd'hui la plupart des banques du Maghreb.

Ses activités s'insèrent dans les objectifs fixés par l'Union du Maghreb Arabe (UMA). Il a ainsi pour missions principales de renforcer la coopération régionale et l'intégration bancaire et financière à travers :

- L'étude des questions relatives aux activités bancaires et financières et la formulation de recommandations aux autorités de régulation,
- L'harmonisation du cadre légal et organisationnel de l'activité bancaire et financière,
- La promotion et la consolidation des relations professionnelles avec les institutions bancaires et financières régionales et internationales.

Ses actions concrètes visent à :

- Promouvoir et développer l'investissement et la libre circulation des biens et des capitaux dans les pays du Maghreb,
- Développer des services communs aux banques et établissements financiers du Maghreb,
- Développer des actions de formation et de perfectionnement du personnel bancaire Maghrébin,
- Normaliser et arabiser les concepts de la technique bancaire.

Pôles d'intervention

L'Union des Banques Maghrébines intervient dans quatre pôles:

Etudes et activités bancaires et financières

Ce pôle regroupe toute l'expertise professionnelle disponible au niveau maghrébin. Dans ce cadre des comités techniques et des groupes de travail étudient différents sujets d'intérêt pour le secteur bancaire maghrébin.

Information et Communication

La mission de ce pôle est de :

- Assurer la diffusion de l'information aux membres et notamment sur les nouveaux produits bancaires et les nouvelles réglementations applicables ou en préparation,
- Mettre à la disposition de ses membres un site Web et une revue spécialisée,
- Constituer un fichier des experts et des compétences maghrébines.

Relations internationales

Ce pôle assure les relations professionnelles avec : Les Institutions et les Organisations représentatives des activités bancaires et financières hors du Maghreb, en particulier les organismes Arabes, Africains et Euro-méditerranéens ainsi les organisations financières internationales.

Séminaires et rencontres techniques

Les thèmes traités par l'UBM font l'objet de séminaires, de conférences, de rencontres et de journées techniques spécialisées qui sont organisées en alternance dans les pays du Maghreb avec l'assistance des Associations Professionnelles Locales et des banques membres.



L'UNION DES BANQUES MAGHRÉBINES



16 ème Assemblée Générale

L'Union des Banques Maghrébines a tenu sa 16 ème session de l'Assemblée Générale le 15 Novembre 2022. La session a commencé à 16h00 sous la présidence de Monsieur Lazhar LATRECHE, Directeur Général de la Banque Extérieure d'Algérie (ALGERIE), Président de l'Association Professionnelle des Banques et des Etablissements Financiers d'Algérie et Président du Conseil d'Administration de l'UBM.

L'ordre du jour de cette session comprenait les points suivants:

01

ADOPTION DU PROJET
D'ORDRE DU JOUR

02

ADOPTION DU COMPTE
RENDU DE LA 15ÈME
SESSION DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
TENUE
LE 10 /12/ 2020.

03

ADOPTION DE LA
NOUVELLE
COMPOSITION DU
CONSEIL
D'ADMINISTRATION
POUR LA
PÉRIODE 2022 - 2024.

04

EXAMEN ET ADOPTION DU
RAPPORT D'ACTIVITÉ DE
L'UNION POUR LA
PÉRIODE 2021- 2022.

05

PROJET DE PLAN D'ACTION
POUR 2023.

06

ETAT DES ARRIÉRÉS DE LA
CONTRIBUTION DES
MEMBRES AU BUDGET DE
L'UBM.

07

EXAMEN ET ADOPTION
DES RAPPORTS DU
COMMISSAIRE AUX
COMPTES POUR LES
EXERCICES 2020 ET
2021.

08

DÉSIGNATION DU
COMMISSAIRE AUX
COMPTES POUR LES
EXERCICES 2022 ET
2023.

09

ADHÉSION DE
NOUVEAUX MEMBRES

10

FIXATION DE LA DATE ET
DU LIEU DE LA 17ÈME
SESSION DE L'ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE ET DU
19ÈME SOMMET
BANCAIRE MAGHRÉBIN.

11

DIVERS

RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

55^{ème} Réunion du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de l'Union des Banques Maghrébines (UBM) a tenu sa 55^{ème} session le 29 Juin 2022, à Istanbul (Turquie), sous la présidence de Monsieur Lazhar LATRECHE, Directeur Général de la Banque Extérieure d'Algérie (ALGERIE), Président de l'Association Professionnelle des Banques et des Etablissements Financiers d'Algérie et Président du Conseil d'Administration de l'UBM. Au cours de cette session, le Conseil a examiné un certain nombre de rapports dont un portant sur l'activité de l'Union du premier semestre, et a pris un certain nombre de décisions importantes. M. Lazhar LATRECHE a également souhaité la bienvenue à M. Ali Milad Al-Zaidi, Directeur Général de la North African Bank, et au Dr. Hussein Mohamed Al-Zarrouk, Directeur Général de l'Union des banques libyennes, et leur a souhaité plein succès dans leurs nouvelles fonctions au sein de la Conseil d'Administration et le Comité de Coordination Bancaire du Maghreb.



56^{ème} Réunion du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de l'Union des Banques Maghrébines (UBM) a tenu sa 56^{ème} session à Alger le 14 Novembre 2022 sous la présidence de Monsieur Lazhar LATRECHE, Directeur Général de la Banque Extérieure d'Algérie, Président de l'Association Professionnelle des Banques et des Etablissements Financiers d'Algérie et Président du Conseil d'Administration de l'UBM. Lors de cette session, le conseil a approuvé sa nouvelle composition pour la période 2022-2024. Il a également approuvé le budget provisionnel de l'année 2023. Il a aussi discuté le rapport d'activité de l'UBM pour l'année 2022.





»» 18 ÈME SOMMET BANCAIRE MAGHRÉBIN SUR LE THÈME : « DÉFIS ET PERSPECTIVES DE L'ACTIVITÉ BANCAIRE »



Le succès d'une Banque repose sur sa capacité à répondre aux besoins de ses clients en offrant des services excellents ou des produits de qualité. Ce qui change aujourd'hui, cependant, est l'importance croissante pour les banques d'utiliser des plateformes en ligne comme les sites web et les applications mobiles pour servir leurs clients. En effet, nous avons vu que le digital est de plus en plus présent dans le domaine bancaire, sous toutes ses formes.

Qui plus est, les banques qui jusque-là étaient encore réticentes au développement digital, ont été positivement surprises des résultats obtenus suite à la digitalisation forcée induite par la crise sanitaire liée au COVID-19. Aujourd'hui donc, les acteurs bancaires semblent alignés et confirment leur intérêt à poursuivre leur digitalisation. Néanmoins, le secteur bancaire maghrébin doit relever un certain nombre de défis pour mettre en place un plan de transformation numérique. En fait, les challenges numériques auxquels les Banques maghrébines font face sont nombreux: les nouvelles technologies, le data-management, l'inclusion financière numérique et la cybersécurité ... Autant de défis à relever pour rester concurrentiel sur un marché où de nouveaux arrivants tentent de faire leur place. Dans ce cadre, L'Union des Banques Maghrébines a organisé, à l'occasion de la 16 ème session de l'Assemblée Générale, un sommet bancaire maghrébin sur le thème : « Défis et Perspectives de l'Activité Bancaire » et ce du 14 au 15 Novembre 2022 à Hôtel El Aurassi, Alger. Ce sommet a offert une discussion sur les questions les plus urgentes liées au défis de l'activité bancaire à travers des panels et des workshops.



Cet événement international a accueilli un nombre important des dirigeants et hauts cadres des Banques Centrales, des banques et institutions financières Maghrébines, des chefs d'entreprises ainsi que de nombreux partenaires et experts internationaux.



»»» 8ÈME FORUM INTERNATIONAL DES DSI SOUS LE THÈME « TRANSFORM TO SURVIVE »

Dans notre monde actuel où les progrès constants de la technologie et l'omniprésence du numérique façonnent le paysage économique et social comme jamais auparavant, les entreprises font face à un avenir incertain dans lequel la seule conviction est qu'elles devront se transformer pour réussir et voir même pour survivre. En effet, les entreprises sont appelées continuellement à se transformer, à innover et à s'adapter aux enjeux sociétaux, que ce soit pour améliorer leur position sur le marché, pour augmenter la valeur de leurs produits et services, pour s'adapter aux continuels changements organisationnels et technologiques, pour être en accord avec leur stratégie RSE ou même, comme vécu récemment, pour être plus résilientes face à une crise (Covid-19, guerre, ...) La transformation doit faire partie de l'ADN de l'entreprise pour être son 'Business As Usual' et elle doit être menée par des personnes pour le bénéfice des personnes (clients, collaborateurs, ...) et être ainsi centrée sur l'humain tout en profitant des progrès de la technologie qui reste tout de même un socle important de cette transformation.

Dans ce contexte, L'UBM est partenaire du 8 ème forum international des DSI qui a eu lieu du 26 au 29 Octobre 2022 à Hammamet en Tunisie sous le thème « Transform to Survive ».

Ce Forum des DSI est une conférence internationale des directeurs des systèmes d'information. Elle a offert une excellente occasion d'échanger d'expériences entre responsables informatiques, de discussion autour des nouveaux problèmes et des défis de la transformation digitale afin de mettre en place de nouveaux modèles commerciaux.

**FORUM
DSI
INTERNATIONAL**

اتحاد المصارف المغاربية
Union des Banques Maghrébines

**#TRANSFORM
to SURVIVE**

ORGANISATEURS:
ifn Club DSI

**8^e édition
26-27-28-29
OCTOBER 2022
LA MEDINA YASMINE HAMMAMET**



>>> 5ÈME ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ SOUS LE THÈME « LE FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS POUR LES ENTREPRISES »



Sous le haut patronage de M. le ministre de l'Économie et de la planification, l'Association Tunisienne pour la promotion de la culture financière (ATCF) et l'Union des Banques Maghrébines (UBM) ont organisé la 5ème édition de l'Université d'été sous le thème « Le Financement des investissements pour les Entreprises » du 23 au 25 septembre 2022.

Cette manifestation a été l'occasion de mettre en réseau les différents acteurs de l'écosystème régional du financement des investissements de l'entreprise et de profiter de l'expertise et de l'expérience de nombreux intervenants de haut niveau. Elle a également permis d'échanger autour de la transition digitale du financement des investissements au sein de l'entreprise.

Les panels de la 5ème édition de l'Université d'été ont traité les différents aspects de l'investissement à l'instar du rôle des banques dans la politique de financement de l'innovation et de l'investissement, l'industrie de l'assurance face aux risques émergents, le financement par Fonds propres de l'investissement, le financement de l'investissement ESG et les financements alternatifs des investissements innovants.



Les services bancaires et financiers de haute technologie peuvent améliorer l'efficacité opérationnelle, accélérer la mise en marché et offrir une expérience client supérieure. Mais les tendances des FinTech (technologies financières) ne seront sûrement plus les mêmes après la COVID-19. La technologie financière va plus loin! Vers une nouvelle ère dans le secteur bancaire. Pour suivre les avancées technologiques, les partenariats Banque-FinTech commencent à remodeler le paysage des services financiers. Les banques se transformeront parallèlement aux changements dans la façon dont les gens travaillent, vivent et jouent. Ces transformations seront également intégrées aux efforts de la banque de l'avenir pour améliorer le bien-être financier des clients, au-delà des capacités d'aujourd'hui.

D'ici 2030, l'intérêt pour la technologie de réalité virtuelle (Metaverse) pour l'interaction et la formation des clients augmente de 25 %. La sensibilisation à la technologie immersive et à ses applications potentielles a bondi. Les investissements dans l'analyse des données, les services financiers et les prêts sont maintenant plus importants, ce qui indique clairement que les banques souhaitent monétiser leurs investissements le plus tôt possible. L'analyse des données, les services financiers et le crédit sont principalement des sources de monétisation axées sur l'interface de programme d'application (API) pour les banques et sont facilement liés à l'entreprise comparativement à d'autres thèmes d'innovation novateurs.

Dans ce cadre, l'Union des Banques Maghrébines a co-organisé avec des partenaires un forum international dédié à la technologie financière intitulé « Fintech Road Vision 2022 » à Istanbul (Turquie) du 28 au 29 Juin 2022. Cet événement international a accueilli un nombre important de participants venant d'Afrique, d'Asie, d'Europe et des Etats Unis. Il a été l'occasion d'échanger avec les experts autour des dernières solutions et approches pour appréhender l'introduction efficace des technologies financières dans les processus bancaires et en accélérer ainsi la transformation digitale.





WEBINAIRE DE HAUT NIVEAU SUR LE THÈME « RÉPERCUSSIONS ET MESURES À PRENDRE POUR LA RÉSILIENCE DES ÉCONOMIES MAGHRÉBINES AUX EFFETS DE LA GUERRE EN UKRAINE »

L'Union des Banques Maghrébines a organisé un webinaire de haut niveau sur le thème « Répercussions et mesures à prendre pour la résilience des économies Maghrébines aux effets de la guerre en Ukraine », et ce le 31 Mars 2022. Ce webinaire était l'occasion d'échanger avec les experts et dirigeants des institutions financières autour des meilleures approches pour amortir les chocs prévisibles induits par cette guerre sur les économies et les banques maghrébines.



2ÈME ÉDITION DU FOREX E-GAME

Suite à la réussite de la 1 ère édition du FOREX e-GAME, L'Union des Banques Maghrébines et le Forex Club de Tunisie ont organisé la deuxième édition de cet important évènement.

FOREX e-GAME est une compétition totalement en ligne sur le FX mettant la puissance du digital et de l'innovation technologique au service de la formation. Le FOREX e-GAME a mis en connexion les traders des Salles de Marchés des Banques Maghrébines dans un environnement amical de compétition plein de challenges.

FOREX Club Tunisie



INSTEAD

FIN LABS

FOREX e-GAME

(2ème édition 2022)

FOREX e-GAME

Day 1

Opening

Monday January 24, 2022
from 3 p.m. GMT to 17 GMT (2 hours)

Zoom or Teams

- FOREX e-Game Opening :
President of FOREX CLUB DE TUNISIE :
- M. BECHIR TRABELSI
- Speech By Secretary General at the Union of Maghreb Banks :
- M. MOHAMED VALL EL ALEM
- Presentation of the participants
- Presentation of the competition program :
- M. RIDHA CHERIF

Introduction to the FinLabs concept
Rules of the game
Introduction of the Base Currency "MAC".
Launching a mini test session

Day 2

Tuesday January 25, 2022
from 3 p.m. GMT to 17 GMT (2 hours)

- Phase 1:
Start of the competition on two currencies "EUR & USD".
- Phase 2:
Foreign Exchange Market Bank-Companies
- Phase 3:
Interbank Foreign Exchange Market Synthesis and Analysis of the Day

Day 3

Wednesday 26-January-2022
from 3 p.m. GMT to 17 GMT (2 hours)

- Phase 1:
Introduction of two additional "CAD" currencies
 - Phase 2:
Introduction of economic scenarios
 - Phase 3:
Introduction of "FL Dealing" Interbank Trading
- Presentation of the FX FORWARD Term Foreign Exchange Module
Synthesis and Analysis of the Day

Day 4

Thursday 27-January-2022
from 3 p.m. GMT to 17 GMT (2 hours)

- Phase 1:
Market Dynamization and Introduction of Currency-to-Currency Quotes
 - Phase 2:
Launch of the Economic Scenarios
 - Phase 3:
Introduction of the currencies "CHF & JPY".
- Presentation of the Money Market Module "Short-term cash flow".
Synthesis and Analysis of the Day

Day 5

End of competition

Monday 31-January-2022
from 3 p.m. GMT to 17 GMT (2 hours)

- Opinions and testimonials
- Presentation of the Results and analysis of the KPIs for the Top3 Banks
- Closing remarks:
M. Lazhar LATRECHE
Chairman of the Board of UBM and Managing Director of BEA (Algeria)

Mr. Marouane EL ABASSI
Governor of the Central Bank of Tunisia

FOREX Club Tunisie



FIN LABS

INSTEAD



»»» SESSION DE FORMATION SUR LE THÈME « LE COMMERCE INTERNATIONAL DANS LES BANQUES OFFRANT DES SERVICES BANCAIRES ISLAMIQUES »

Dans le cadre de ses activités de formation continue, et en vue de contribuer au développement des ressources humaines de notre communauté bancaire, l'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation sur le thème « Le commerce international dans les banques offrant des services bancaires islamiques », et ce du 19 au 22 Septembre 2022 à l'Hôtel Occidental Lac 1-Tunis.

Cette formation a permis aux participants de mieux appréhender les principes et la mise en œuvre des opérations du commerce international conformément aux règles de la Charia. Elle a permis également de mieux cerner les techniques de financement islamique et leur application dans le domaine du commerce international. Elle a comporté aussi plusieurs études de cas inspirés des activités des banques maghrébines.





L'Union des Banques Maghrébines a organisé deux sessions de formation, dont l'une est en arabe et l'autre en français, sur le thème « Gestion performante d'une agence bancaire », et ce du 21 au 24 Mars 2022 pour la version française et du 23 au 26 Mai 2022 pour la version arabe.

Ces formations ont permis aux participants de mieux appréhender la mise en œuvre opérationnelle de la conformité aux normes de lutte anti-blanchiment d'argent et financement du terrorisme, ainsi que des différents aspects de la gestion de la performance au niveau d'une agence bancaire. Elles ont comporté aussi plusieurs études de cas inspirés des activités des banques maghrébines.

Les sessions de formation ont été animées par deux experts capitalisant une large expérience opérationnelle.





»» SESSION DE FORMATION SUR LE THÈME « FONDAMENTAUX ET OUTILS DE LA FINANCE ISLAMIQUE : CONCEPTS ET APPLICATION »

Dans le cadre de ses activités de formation continue, et en vue de contribuer au développement des ressources humaines de notre communauté bancaire, l'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation sur le thème « Fondamentaux et outils de la finance islamique : concepts et application » et ce du 28 Février au 3 Mars 2022.

Cette formation a visé à former les participants par une approche appliquée sur les fondements et les principes sur lesquels repose la banque islamique, en présentant divers services et produits avec un énoncé de leurs contrôles et procédures pratiques, ainsi qu'en clarifiant la spécificité du travail des institutions financières islamiques, les fenêtres et le cadre général dans lequel elle s'inscrit. La session de formation a été animée par un expert capitalisant une large expérience opérationnelle dans les domaines de la finance islamique et conventionnelle.



L'Union des Banques Maghrébines a publié le 5ème numéro de sa Newsletter « UBM News ». Cette édition est disponible en arabe et en français sur le site web de l'UBM (www.ubmonline.org).



Forum Bancaire Maghrébin sur le thème

« Digitalisation des processus et services bancaires : enjeux, défis, approches et outils »





**UNION DES BANQUES
MAGHREBINES**

2022

RAPPORT ANNUEL

Banques maghrébines : vers un monde plus durable

Rapport dirigé par le professeur Dhafer SAIDANE – SKEMA Business School,

L'auteur remercie Sana BEN ABDALLAH – FSEG de Sfax pour sa contribution.



Réalisation d'un rapport Annuel sur le thème « Banques Maghrébines : vers un monde plus durable »

Ce rapport examine le rôle essentiel des banques maghrébines dans le financement de l'économie de la région, surtout dans le contexte de la relance post-COVID-19. Malgré les défis, ces institutions ont un potentiel significatif pour restaurer la situation économique et sociale d'avant la crise et aspirent à être des moteurs de croissance durable. Elles doivent adopter une approche proactive en matière de responsabilité sociétale des entreprises (RSE), en privilégiant des changements internes par la formation plutôt que de se conformer à des réglementations strictes.

Face à l'instabilité et aux exigences internationales, la RSE devient une nécessité plutôt qu'un luxe. Le rapport souligne aussi l'importance d'évaluer la performance extra-financière et propose l'outil Sustainable Performance Index (SPI) pour mesurer la performance durable des banques, basé sur des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et tenant compte des intérêts des parties prenantes.