



UBMNEWS 9

Janvier 2026

Union des Banques Maghrébines

Sommaire

1

18ème Assemblée Générale.

2

Réunion du Conseil d'Administration.

3

Les Manifestations.

4

8ème édition de la Newsletter.

5

Rapport Annuel : Enjeux multidimensionnels.

6

Nos Partenaires.

EDITO

DR Mohamed Vall EL ALEM Secrétaire Général



Chers membres de notre Union,

Au seuil de l'année 2026, Il m'est agréable de vous présenter mes meilleurs vœux de santé et de prospérité, et de vous adresser la 9^{ème} édition de notre lettre d'information « UBM News ».

Dans ce nouveau numéro, vous trouverez un résumé de nos principales activités réalisées au cours de l'année précédente. C'est ainsi que vous remarquerez que notre Union poursuit le développement quantitatif et qualitatif de ses actions au service de notre communauté bancaire maghrébine.

Dans ce cadre, l'UBM a tenu ses réunions statutaires, a organisé un Sommet bancaire maghrébin de haut niveau ainsi que plusieurs séminaires de formation sur les principaux sujets d'actualité pour l'activité bancaire maghrébine. Elle a également publié un nouveau numéro de son rapport annuel sur les secteurs bancaires maghrébins sur le thème « Enjeux multidimensionnels et mutations stratégiques des banques maghrébines ». Ce bilan encourageant prouve que notre Union poursuit sa dynamique de développement et aspire, grâce à votre soutien, à davantage de contribution au développement de la coopération et de l'intégration maghrébines.



l'UBM

L'Union des Banques Maghrébines (UBM) a été créée le 7 Décembre 1990 à l'initiative des Présidents des Banques des 5 pays du Maghreb : Tunisie, Algérie, Libye, Maroc, et Mauritanie.

C'est un organisme régional, à but non lucratif, jouissant de la personnalité morale et de l'autonomie financière. Il regroupe aujourd'hui la plupart des banques du Maghreb.

Ses activités s'insèrent dans les objectifs fixés par l'Union du Maghreb Arabe (UMA). Il a ainsi pour missions principales de renforcer la coopération régionale et l'intégration bancaire et financière à travers :

- L'étude des questions relatives aux activités bancaires et financières et la formulation de recommandations aux autorités de régulation,
- L'harmonisation du cadre légal et organisationnel de l'activité bancaire et financière,
- La promotion et la consolidation des relations professionnelles avec les institutions bancaires et financières régionales et internationales.

Ses actions concrètes visent à :

- Promouvoir et développer l'investissement et la libre circulation des biens et des capitaux dans les pays du Maghreb,
- Développer des services communs aux banques et établissements financiers du Maghreb,
- Développer des actions de formation et de perfectionnement du personnel bancaire Maghrébin,
- Normaliser et arabiser les concepts de la technique bancaire.



PÔLES D'INTERVENTION

Etudes et activités bancaires et financières

Ce pôle regroupe toute l'expertise professionnelle disponible au niveau maghrébin. Dans ce cadre des comités techniques et des groupes de travail étudient différents sujets d'intérêt pour le secteur bancaire maghrébin.

Information et Communication

La mission de ce pôle est de :

- Assurer la diffusion de l'information aux membres et notamment sur les nouveaux produits bancaires et les nouvelles réglementations applicables ou en préparation,
- Mettre à la disposition de ses membres un site Web et une revue spécialisée,
- Constituer un fichier des experts et des compétences maghrébines.

Relations internationales

Ce pôle assure les relations professionnelles avec :

Les Institutions et les Organisations représentatives des activités bancaires et financières hors du Maghreb, en particulier les organismes Arabes, Africains et Euro-méditerranéens ainsi les organisations financières internationales.

Séminaires et rencontres techniques

Les thèmes traités par l'UBM font l'objet de séminaires, de conférences, de rencontres et de journées techniques spécialisées qui sont organisées en alternance dans les pays du Maghreb avec l'assistance des Associations Professionnelles Locales et des banques membres.



18ÈME ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Union des Banques Maghrébines a tenu sa 18ème session de l'Assemblée Générale le 18 Novembre 2025 à Nouakchott-Mauritanie. La session a commencé à 14h00 sous la présidence de Monsieur Mohamed Mustapha ALAMARI, Directeur Général de Libyan Foreign Bank (Lybie), et Président du Conseil d'Administration de l'UBM

L'ordre du jour de cette session comprenait les points suivants:

01

**ADOPTION DU PROJET
D'ORDRE DU JOUR**

02

**ADOPTION DU COMPTE RENDU
DE LA 17 ÈME SESSION DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE TENUE
LE 13 /1/2024.**

03

**ADOPTION DE LA
NOUVELLE COMPOSITION
DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION POUR
LA PÉRIODE 2025 – 2028.**

04

**EXAMEN ET ADOPTION DU
RAPPORT D'ACTIVITÉ DE
L'UNION POUR L'ANNÉE
2025.**

05

**EXAMEN ET ADOPTION
DU RAPPORT DU
COMMISSAIRE AUX
COMPTES POUR
L'EXERCICE 2024.**

06

**ÉTAT DES ARRIÉRÉS DE LA
CONTRIBUTION DES
MEMBRES AU BUDGET DE
L'UBM.**

07

**OUVERTURE DES
CANDIDATURES AU POSTE
DE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
ET MESURES
D'ACCOMPAGNEMENT**

08

**FIXATION DE LA DATE ET DU LIEU DE
LA 19 ÈME SESSION DE L'ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE ET DU SOMMET BANCAIRE
MAGHRÉBIN L'ACCOMPAGNANT.**

09

DIVERS



RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

60^{ème} session du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de l'Union des Banques Maghrébines (UBM) a tenu sa 60ème session à Nouakchott le 18 Novembre 2025 sous la présidence de Monsieur Mohamed Mustapha ALAMARI, Directeur Général de Libyan Foreign Bank (Libye). Lors de cette session, le conseil a approuvé sa nouvelle composition pour la période 2025-2028. Il a également approuvé le budget provisionnel de l'année 2026. Il a aussi discuté le rapport d'activité de l'UBM pour l'année 2025.





19ÈME SOMMET BANCAIRE MAGHRÉBIN SUR LE THÈME : « Pour un secteur bancaire maghrébin accélérateur des échanges commerciaux maghrébins et fricains dans un contexte de mutations technologiques : Opportunités et défis »



L'Union des Banques Maghrébines a organisé, à l'occasion de la 18ème session de l'Assemblée Générale, un sommet bancaire maghrébin sur le thème : « Pour un secteur bancaire maghrébin accélérateur des échanges commerciaux maghrébins et africains dans un contexte de mutations technologiques : Opportunités et défis » et ce du 17 au 18 Novembre 2025 à Hôtel Sheraton, Nouakchott-Mauritanie. Le sommet a été l'occasion d'échanges approfondis sur les thèmes les plus actuelles pour l'activité bancaire à travers des panels et des workshops. Cet événement international a accueilli un nombre important des dirigeants et hauts cadres des Banques Centrales, des banques et institutions financières Maghrébines, des chefs d'entreprises ainsi que de nombreux partenaires et experts internationaux.





Session de formation sur le thème « L'impact des normes IFRS sur les états financiers des établissements bancaires »

Dans le cadre de ses activités de formation continue, et en vue de contribuer au développement des ressources humaines de notre communauté bancaire, L'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation sur le thème « L'impact des normes IFRS sur les états financiers des établissements bancaires », et ce du 24 au 27 Février 2025 à Tunis.

Cette formation visait à donner aux participants l'occasion de mieux comprendre les mécanismes de financement du commerce extérieur. La session de formation s'est déroulée en Arabe et a été animée par un expert capitalisant une large expérience opérationnelle et académique.





Session de formation sur le thème « Les défis de la cyber sécurité dans le secteur bancaire à l'ère de l'intelligence artificielle »

L'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation en collaboration avec le Forum LIBYA TECH FORUM 2025 sur "La protection des systèmes bancaires et gouvernementaux", a organisé une formation sur "Les défis de la cyber sécurité dans le secteur bancaire à l'ère de l'intelligence artificielle". Cette formation s'est déroulée du 22 au 25 juillet 2025 à Istanbul, Turquie. L'objectif de cette session était d'offrir aux participants l'opportunité d'acquérir les connaissances et compétences essentielles en matière de cyber sécurité et de découvrir comment l'intelligence artificielle peut renforcer cette sécurité, tout en les familiarisant avec les outils et logiciels utilisés dans ce domaine.

De nombreux cadres des banques maghrébines ont pris part à cette formation, qui a été dispensée en arabe par un expert international capitalisant une large expérience opérationnelle et académique.

Session de formation sur le thème « L'intelligence artificielle en première ligne : une révolution dans la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme »

Dans le cadre de ses activités de formation continue, et en vue de contribuer au développement des ressources humaines de notre communauté bancaire, L'Union des Banques Maghrébines a organisé une session de formation sur le thème « L'intelligence artificielle en première ligne : une révolution dans la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme. », et ce du 22 au 25 Septembre 2025 à Tunis. Cette formation a permis aux participants d'acquérir une compréhension approfondie du rôle de l'intelligence artificielle dans le renforcement des systèmes de conformité et de lutte contre la criminalité financière, en mettant l'accent sur les défis réglementaires et techniques, et en explorant les derniers algorithmes et solutions intelligentes pour la surveillance des activités suspectes. Elle visait également à développer les compétences pratiques à travers des études de cas concrets et à envisager l'avenir de la conformité intelligente dans le secteur bancaire. La session de formation s'est déroulée en Arabe et a été animée par un expert capitalisant une large expérience opérationnelle et académique.



8ème édition de la Newsletter

L'Union des Banques Maghrébines a publié le 8ème numéro de sa Newsletter « UBM News ». Cette édition est disponible en arabe et en français sur le site web de l'UBM (www.ubmonline.org).



UBM NEWS N° Janvier 2025

01

17ème Assemblée Générale.

02

Réunion du Conseil d'Administration.

03

Les Manifestations.

04

7ème édition de la Newsletter.

05

Réalisation d'un rapport Annuel sur le thème :
« Banques maghrébines : la résilience face aux grands défis ».

06

Nos Partenaires.



Union des Banques Maghrébines

Rapport Annuel 2024

Enjeux multidimensionnels et mutations stratégiques
des banques maghrébines

*Face à la fragmentation de l'économie mondiale : tendances
émergentes et nouvelles fenêtres d'opportunités*



Décembre 2025

Réalisation d'un rapport Annuel sur le thème « Enjeux multidimensionnels et mutations stratégiques des banques maghrébines »

Ce rapport examine les enjeux multidimensionnels et les mutations stratégiques des banques maghrébines dans un contexte de fragmentation accrue de l'économie mondiale, en mettant en perspective les dynamiques internationales et leurs répercussions sur les économies de la région. Il analyse d'abord l'évolution de l'environnement économique et financier global, caractérisé par des signes de résilience mêlés à des vulnérabilités persistantes, ainsi que les défis macroéconomiques propres aux pays maghrébins, notamment en matière de croissance, d'inflation et de soutenabilité de la dette. Le rapport met ensuite en évidence les avancées notables des systèmes bancaires maghrébins, en soulignant leurs facteurs de résilience, tels que la solidité des fondamentaux, l'amélioration de la capitalisation et le respect des exigences prudentielles, tout en identifiant les risques structurels liés à la qualité des actifs et aux concentrations sectorielles. Enfin, il explore les transformations en cours, marquées par l'intégration croissante des risques non financiers, notamment climatiques, technologiques et géopolitiques, ainsi que par l'adaptation aux nouvelles normes réglementaires internationales. Dans ce cadre, les banques maghrébines s'engagent dans des trajectoires de modernisation, de digitalisation et de finance durable, tout en saisissant de nouvelles opportunités liées à l'innovation financière, à la transition énergétique et au renforcement de l'intégration régionale, illustrant ainsi leur capacité à transformer les contraintes globales en leviers stratégiques de développement.



Au cours des activités organisées récemment par l'Union, son réseau de partenaires a été renforcé. Il compte :

- La Banque Centrale de Tunisie
- Bank Al-Maghrib
- Tunisie Leasing & Factoring (TUNISIE)
- BMICE
- OECD
- CEA
- BAD
- BERD
- Altavo Partners SAS
- AFAK EVENTS
- Forex Club de Tunisie
- Association Tunisienne pour la promotion de la culture financière (ATCF)
- North Africa Bank
- Wahda bank
- National Commercial Bank
- Jomhuriya Bank
- Banque du Commerce et l'Industrie
- Banque Al Wava Mauritanienne Islamique (BAMIS)
- Crédit Populaire d'Algérie
- Keystone
- La Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (BIRD)
- Banque islamique de développement (BID)