



أخبار الإتحاد

الإصدار رقم 9

جانفي 2026

اتحاد المصارف المغاربية

الفهرس

العدد الثامن من الرسالة الإخبارية الالكترونية.	4	الدورة 18 للجمعية العامة.	1
التقرير السنوي لسنة 2025 تحت عنوان " التحديات متعددة الأبعاد والتحول الاستراتيجية للبنوك المغاربية "	5	اجتماع مجلس الإدارة.	2
الشركاء.	6	التظاهرات.	3

افتتاحية

السيد الأمين العام
الدكتور محمد فال العالم



أعزاءنا أعضاء الاتحاد،
في مطلع عام 2026، يسرني أن ابعث اليكم بأطيب التمنيات بموفور الصحة والازدهار، وأن أقدم لكم النسخة التاسعة من نشرتنا الإخبارية "UBM NEWS".
في هذا العدد الجديد، ستجدون ملخصاً لأهم أنشطتنا التي تم تنفيذها خلال العام الماضي. ومن خلال ذلك، ستلاحظون أن اتحادنا يواصل تطوير أنشطته بشكل كمي ونوعي خدمةً لمجتمعنا المصرفي المغربي.
وفي هذا الإطار، عقد الاتحاد اجتماعاته النظامية، ونظم قمةً مصرفية مغربية عالية المستوى بالإضافة إلى عدة دورات تدريبية حول المواضيع الرئيسية التي تهم النشاط المصرفي المغربي. كما نشر عددًا جديدًا من تقريره السنوي حول القطاعات المصرفية المغربية تحت عنوان "التحديات متعددة الأبعاد والتحويلات الاستراتيجية للبنوك المغربية".
إن هذه الحصيلة المشجعة تثبت أن اتحادنا يواصل ديناميكيته في التنمية ويتطلع، بفضل دعمكم، إلى مزيد من المساهمة في تطوير التعاون والتكامل المغربي.



اتحاد المصارف المغاربية

اتحاد المصارف المغاربية هو منظمة إقليمية أنشئت في 7 ديسمبر 1990 بمبادرة من رؤساء مصارف دول المغرب العربي: تونس، الجزائر، ليبيا، المغرب، وموريتانيا. وهي منظمة إقليمية غير ربحية تتمتع بالاستقلال المالي. وهو يجمع اليوم معظم البنوك والمؤسسات المالية في منطقة المغرب العربي. مهامه الأساسية تندرج ضمن تعزيز التعاون الإقليمي والمصرفي والتكامل المالي وذلك عن طريق:

- دراسة كل المسائل المرتبطة بالأنشطة المصرفية والمالية والعمل على بلورة توصيات إبل السلطات التنظيمية لبلدان المغرب العربي.
- العمل على التنسيق وتناغم الإطار القانوني والتنظيمي للأنشطة المصرفية والمالية.
- توثيق العلاقة بين المصارف والمؤسسات المالية المغاربية في إطار مشاريع تعاون وشراكة.
- تنمية العلاقات المهنية مع المؤسسات والجمعيات المصرفية والمالية الإقليمية كانت أو دولية.
- أهداف الاتحاد:
- تعزيز وتطوير الاستثمار وحرية انتقال السلع ورؤوس الأموال في المغرب العربي،
- تطوير الخدمات المشتركة للمصارف والمؤسسات المالية في المغرب العربي
- تطوير التدريب والتأهيل لموظفي المصارف المغاربية
- تشجيع أفضل الممارسات وتبادل الخبرات
- العمل من أجل تعريب وتوحيد المصطلحات والإجراءات المصرفية والمالية في الأقطار المغاربية



مبادىء التدخل:

يتدخل اتحاد المصارف المغاربية في اربعة أقطاب:

× الدراسة والنشاط المصرفي والمالي

يجمع هذا القطب كل الخبرات المهنية المتوفرة على المستوى المغاربي وتعمل في اطاره لجان وفرق عمل تقنية تعكف على مختلف المواضيع ذات الاهمية للنشاط المصرفي المغاربي.

× الإعلام والإتصال

مهمة هذا القطب ما يلي:

يضع على ذمة الأعضاء المعلومات وخاصة فيما يخص المنتجات المصرفية الجديدة والقوانين والتشاريح والتنظيمات المعمول بها أو في طور التحضير
وضع على ذمة الأعضاء موقع واب ومجلة متخصصة لدراسة المسائل التي لها صبغة خاصة
إنشاء جاذبة للخبراء والكفاءات المغاربية

× العلاقات الدولية:

هذا القطب يهتم بالعلاقات المهنية مع:

المؤسسات والمنظمات الممثلة للنشاط المصرفي والمالي على المستوى المغاربي.

كل القطاع المصرفي والمالي خارج دول المغرب العربي وخاصة المنظمات العربية والإفريقية والأورو متوسطة.

× الندوات والملتقيات التقنية:

إن المسائل التي تطرح في الاتحاد تمثل مواضيع الندوات والمحاضرات والملتقيات والأيام الدراسية التقنية المتخصصة التي تنظم بصفة دورية في أقطار المغرب العربي بالتعاون مع الجمعية المهنية المحلية والبنوك العضوة.



الدورة 18 للجمعية العامة

بتاريخ 18 نوفمبر (شهر 11) 2025 عقدت الدورة 18 للجمعية العامة لاتحاد المصارف المغربية. بعد التأكد من إكمال النصاب لانعقادها، بدأت أعمال الدورة على تمام الساعة 14:00 تحت رئاسة السيد محمد مصطفى العماري، المدير العام للمصرف الليبي الخارجي (ليبيا) ورئيس مجلس إدارة الاتحاد. وقد تضمن جدول أعمال هذه الدورة البنود التالية:

03

اعتماد التشكيلة الجديدة
لمجلس الإدارة للفترة 2025 - 2028

02

إعتماد محضر الدورة 17 للجمعية
العامة المنعقدة يوم 13 ديسمبر
2024.

01

إعتماد مشروع جدول الأعمال.

06

وضعية متأخرات مساهمة الأعضاء
في ميزانية الاتحاد.

05

عرض واعتماد تقرير مراقب
الحسابات للسنة المالية
2024.

04

عرض واعتماد تقرير عن نشاط
الاتحاد لسنة 2025.

09

يستجد من أعمال.

08

تحديد تاريخ ومكان الدورة 19 للجمعية العامة
والقمة المصرفية المغربية المصاحبة.

07

فتح باب الترشيحات لمنصب الأمين العام
والإجراءات المصاحبة



اجتماع مجلس إدارة الاتحاد

الدورة 60 لاجتماع مجلس الإدارة.

عقد مجلس إدارة اتحاد المصارف المغاربية جلسته الستين وذلك بتاريخ 18 نوفمبر (شهر 11) 2025 بنواكشوط. تحت رئاسة السيد محمد مصطفى العماري - المدير العام للمصرف الليبي الخارجي (ليبيا). خلال هذه الدورة، نظر المجلس في عدد من التقارير، منها تقرير عن أنشطة الإتحاد لسنة 2025، إلى جانب إتخاذ عددًا من القرارات المهمة منها اعتماد ميزانية وخطة عمل سنة 2026.





الدورة 19 للقمّة المصرفية المغاربية تحت عنوان " من أجل قطاع مصرفي مسرع للمبادلات التجارية المغاربية والإفريقية في ظل التطور التكنولوجي: الفرص والتحديات "

أسبّة الدورة 18 للجمعية العامة، نظّم إتحاد المصارف المغاربية الدورة 19 للقمّة المصرفية المغاربية تحت عنوان "من أجل قطاع مصرفي مسرع للمبادلات التجارية المغاربية والإفريقية في ظل التطور التكنولوجي: الفرص والتحديات" وذلك يومي 17 و18 نوفمبر (شهر 11) 2025 بفندق Sheraton موريتانيا.



أتاح هذا المؤتمر فرصة لإجراء نقاشات معمّقة حول أبرز القضايا الراهنة المتعلقة بالنشاط المصرفي، وذلك من خلال جلسات حوارية وورش عمل متخصصة. وقد استقطب هذا الحدث الدولي عددًا كبيرًا من كبار المسؤولين والمديرين التنفيذيين في المصارف المركزية، والمصارف والمؤسسات المالية المغاربية، إلى جانب رؤساء الشركات، والعديد من الشركاء والخبراء الدوليين.





دورة تكوينية حول " تطبيق معايير التقارير المالية الدولية IFRS وأثرها على المؤسسات المصرفية "

في إطار جهوده الرامية إلى المساهمة في التكوين المستمر للموارد البشرية لمصارفنا، نظّم الإتحاد دورة تدريبية حول "تطبيق معايير التقارير المالية الدولية IFRS وأثرها على المؤسسات المصرفية" وذلك خلال الفترة من 24 إلى 27 فيفري (شهر 02) 2025 بتونس. مكّنت هذه الدورة التكوينية المشاركين من اكتساب فهم أفضل للسمات المحددة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وأثرها على الأنشطة المصرفية. عقدت هذه الدورة باللغة العربية وأنعشها خبير دولي ذو تجربة عملية وأكاديمية واسعة.





دورة تكوينية حول " تحديات السلامة المعلوماتية في القطاع المصرفي في عهد الذكاء الاصطناعي "

نظم إتحاد المصارف المغاربية وذلك تزامنا مع منتدى LIBYA TECH FORUM 2025 حول " حماية الأنظمة المصرفية والحكومية " دورة تدريبية حول "تحديات السلامة المعلوماتية في القطاع المصرفي في عهد الذكاء الاصطناعي" وذلك خلال الفترة من 22 إلى 25 جويلية (شهر 07) 2025 بإسطنبول - تركيا. هدفت هذه الدورة إلى منح المشاركين فرصة للتزود بالمعرفة والمهارات الأساسية في مجال الأمن السيبراني وكيفية تعزيزه بتقنيات الذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى تعريفهم بالأدوات والبرامج المستعملة في هذا المجال. وقد شارك في هذه الدورة العديد من اطر المصارف المغاربية. عقدت هذه الدورة باللغة العربية وأنعشها خبير دولي ذو تجربة عملية وأكاديمية واسعة.

دورة تكوينية حول " الذكاء الاصطناعي في خط الدفاع الأول: ثورة في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب "

في إطار جهوده الرامية إلى المساهمة في التكوين المستمر للموارد البشرية لمصارفنا، نظّم الاتحاد دورة تدريبية حول "الذكاء الاصطناعي في خط الدفاع الأول: ثورة في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب" وذلك خلال الفترة من 22 إلى 25 سبتمبر (شهر 09) 2025 بتونس. مكّنت هذه الدورة التكوينية المشاركين من فهم معمق لدور الذكاء الاصطناعي في تعزيز أنظمة الامتثال ومكافحة الجرائم المالية، مع التركيز على التحديات التنظيمية والتقنية، واستكشاف أحدث الخوارزميات والحلول الذكية في رصد الأنشطة المشبوهة. كما تهدف إلى تطوير المهارات التطبيقية من خلال دراسات حالات واقعية، واستشراف مستقبل الامتثال الذكي في القطاع المصرفي. عقدت هذه الدورة باللغة العربية وأنعشها خبير دولي ذو تجربة عملية وأكاديمية واسعة.



العدد الثامن من الرسالة الإخبارية الالكترونية

أصدر اتحاد المصارف
المغاربية العدد الثامن من
رسالته الإخبارية الالكترونية
"اخبار الاتحاد". وهذا العدد
متوفر باللغتين العربية
والفرنسية على موقع
الاتحاد
(www.ubmonline.org).



أخبار الاتحاد

إصدار رقم 8 يناير 2025

01 الدورة 17 للجمعية العامة

02 اجتماع مجلس الإدارة

03 التظاهرات

04 العدد السابع من الرسالة الإخبارية الالكترونية

05 التقرير السنوي لسنة 2024 تحت عنوان "
المصارف المغاربية: الصمود في مواجهة
التحديات الكبرى".

06 الشركاء



اتحاد المصارف المغربية

التقرير السنوي لعام 2024

المصارف المغربية أمام تحديات متعددة الأبعاد وحتمية التحولات الاستراتيجية
في مواجهة تحديات التنمية الاقتصادية: الاتجاهات الناشئة والفرص المتاحة الجديدة



ديسمبر / كانون الأول 2025

اتحاد المصارف المغربية (UBM)

التقرير السنوي لسنة 2025 تحت عنوان " التحديات متعددة الأبعاد والتحولات الاستراتيجية للبنوك المغربية "

هذا التقرير يدرس الإشكاليات متعددة الأبعاد والتحولات الاستراتيجية التي تواجهها البنوك المغربية في ظل تزايد تجزؤ الاقتصاد العالمي، مبرزاً تأثير التحولات الدولية على اقتصادات المنطقة. فعلى الرغم من بيئة عالمية تتسم بعدم اليقين وبتنامي المخاطر، أظهرت الأنظمة المصرفية المغربية قدرًا ملحوظًا من الصمود، مدعومة بتحسين مؤشرات الرقمنة والامتثال للمعايير الاحترازية. كما يسلط التقرير الضوء على التحديات المرتبطة بالنمو والتضخم ومستويات الدين، إلى جانب المخاطر الهيكلية المتعلقة بجودة الأصول وتركيز الائتمان. ويبرز كذلك دور التحول الرقمي وتبني الابتكار المالي في تعزيز كفاءة الخدمات المصرفية وتوسيع نطاقها. وفي سياق متصل، تتجه البنوك نحو إدماج المخاطر غير المالية، خاصة المناخية والجيوسياسية، مع تعزيز التوافق مع المعايير التنظيمية الدولية. وأخيرًا، يستعرض التقرير الفرص الجديدة المتاحة، لا سيما في مجالات التمويل المستدام، والانتقال الطاقي، وتعزيز التكامل الإقليمي، مما يعكس سعي البنوك المغربية إلى تحويل التحديات الراهنة إلى روافع للنمو والتنمية المستدامة.



نظم اتحاد المصارف المغاربية عدة نشاطات رفيعة المستوى بالشراكة مع البنوك المركزية والمؤسسات المالية والعديد من الشركاء الدوليين مثل:

- البنك المركزي التونسي
- بنك المغرب
- الشركة التونسية للايجار المالي والتخصيم (تونس)
- المصرف المغاربي للاستثمار والتجارة الخارجية (BMICE))
- منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)
- اللجنة الاقتصادية لأفريقيا (CEA)
- البنك الافريقي للتنمية (BAD)
- البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير (BERD)
- Altavo Partners SAS
- AFAK EVENTS
- الجمعية التونسية لخبراء النقد
- الجمعية التونسية للنهوض بالثقافة المالية (ATCF)
- مصرف شمال افريقيا
- مصرف الوحدة
- المصرف التجاري الوطني
- مصرف الجمهورية
- بنك التجارة والصناعة
- بنك الوفاء الموريتاني الإسلامي
- القرض الشعبي الجزائري
- Keystone
- البنك الدولي للإنشاء والتعمير (BIRD)
- البنك الإسلامي للتنمية (BID)